精實生產革新與價值流程改善技能

隨著科技發展及進步，產業結構已產生了巨大變革，企業除了維持既有的技術之外，從生產排程到持續作業改善，更需要重新建立全員的精實管理思維。講師運用多年的生產實務及企業輔導的實戰經驗，以及領導團隊榮獲德國 iF 工業設計獎及台灣精品獎的榮耀，以實際執行案例，引導學員了解製造業生產如何革新及持續改善的技能。

課程特色

特色 1：講師具有輔導多家企業生產改善多年實戰經驗。

特色 2：課程以實際案例方式，讓學員容易吸收理解。

特色 3：透過學術及實務經驗豐富的講師引導，讓學員可發揮即學即用的課程學習效益。

上完課，您將具備的能力

- ✧ 了解如何運用企業精實管理概念
- ✧ 運用課程所學技巧提升生產作業流程

這堂課適合誰

1. 製造業產業相關
2. 生產部門中高階主管
3. 對生產管理有興趣者

課程大綱

※ 課程總計 6 小時

教學大綱	教學內容
一、生產革新管理的實務基礎	1.生產革新管理的概念 2.智能生產的精實管理基礎 3.TPI 變革的關鍵思考模式 4.全面生產革新活動的特色
二、生產革新管理的執行步驟	1.精實管理浪費觀與效率原則 2.生產現場浪費的發現方法 3.三現原則與現場巡檢技巧 4.生產進度跟催與管制步驟
三、高效價值流程的持續推進	1.生產計畫與目視管理技巧 2.價值流程的特徵與改善要點 3.持續作業改善的實務與應用 4.生產改善實務範例 Q&A

講師介紹

張 講 師

23 年產業實務經驗、歷任生產組長、工程師、副理、廠長、副總經理、董事長特助
擅長企業經營管理及行銷策略規劃、工廠管理實務、協力廠商評估及輔導作業，具有大陸崑山設廠協辦 (1993)、大陸五金市場營銷通路規畫執行、五金工具進出口及內銷經營、國內工廠整合及移轉及國外工廠整廠輸入執行經驗

【學經歷】:

台中教育大學文創設計管理碩士班、逢甲大學機械系(1983 年畢業)
東海大學第一屆國際企業管理師研究班、雲林科技大學第一期職業企訓講師研習班
中小企業處高級經營管理顧問師班、中華民國企業經營管理顧問協會授証顧問師

【歷任】:

知名顧問股份有限公司管理顧問、中衛發展中心外聘顧問及特約講師
勞動部勞動力發展署創業諮詢輔導顧問師、經濟部中小企業處創業圓夢計畫創業顧問
青輔會青年創業輔導顧問團輔導顧問
10 餘年專業講師及產業輔導顧問實戰

開課資訊

上課時間：111.07.21 (週四)，09:30-16:30，共計 6 小時

上課地點：台南市歸仁區高發二路 360 號【上課地點依開課通知為主】
(沙崙綠能科技示範場域，台南高鐵站步行 10 分鐘)

招生名額：20 名，依報名及繳費完成順序額滿為止 (達 10 人開班)

課程費用：

課程原價	早鳥優惠價(10 天前)
3,600 元/人	3,200 元/人

報名方式

1. 線上報名：http://college.itri.org.tw / 查詢課名『精實生產革新與價值流程改善技能』
2. 傳真報名：請傳真報名表至 06-303-2289 邱小姐 (傳真後請來電確認，以保障優先報名權益)
3. 電子郵件報名：E-mail：vikki@itri.org.tw 邱小姐
4. 為確保您的上課權益，報名後若未收到任何回覆，敬請來電洽詢方完成報名。

注意事項：

1. 請註明服務機關之完整抬頭，以利開立收據；未註明者，一律開立個人抬頭，恕不接受更換發票之要求。
2. 若報名者不克參加者，可指派其他人參加，並於開課前二日通知。
3. 因課前教材、講義及餐點之準備，若您不克前來需取消報名，請於開課前三日以 EMAIL 通知主辦單位聯絡人並電話確認申請退費事宜，逾期將郵寄講義，恕不退費
4. 如本課程因人數或其他因素造成課程取消，本院將無息辦理退費，敬請見諒！
5. 為尊重講師之智慧財產權益，恕無法提供課程講義電子檔。
6. 為配合講師時間或臨時突發事件，主辦單位有調整日期或更換講師之權利。

★本課程歡迎企業包班，請洽課程承辦人 邱小姐 06-363-6695

工業技術研究院
Industrial Technology Research Institute

客服專線：06-363-6693　FAX： 06-303-2289 工研院產業學院 台南學習中心

精實生產革新與價值流程改善技能【報名表】

公司發票抬頭：	統一編號：
地址：	發票：☐二聯式(含個人) ☐三聯式

學員/姓名	部門	職稱	電話	手機號碼	電子郵件
承辦人/姓名					

繳費方式：

☐ 信用卡（線上報名）：繳費方式選「信用卡」，直到顯示「您已完成報名手續」為止，才確實完成繳費。課前 5-7 天確認開課時，會通知繳費。

☐ 銀行匯款(電匯付款)：土地銀行工研院分行，帳號會於確定開課時提供

☐ 即期支票或郵政匯票：抬頭「財團法人工業技術研究院」，掛號郵寄至：709 台南市歸仁區高發二路 360 號工研院產業學院 台南學習中心 收。

※相關收據證明請註明姓名與課程傳真回傳 FAX：06-303-2289